

minerva foods

Sustentabilidade

A Minerva Foods é uma empresa global de proteína animal, líder na produção, processamento e exportação de carne bovina. Destacando-se pela eficiência financeira, forte governança e compromisso com práticas ambientais e sociais sustentáveis.



Visão Geral da Minerva Foods

Presença Global: Atuação em 5 países da América do Sul (Brasil, Argentina, Paraguai, Uruguai e Colômbia) com 25 plantas frigoríficas e exportações para mais de 100 mercados.

Operação Integrada: Controle de toda a cadeia — da fazenda ao cliente — incluindo abate, processamento, logística e distribuição.

Liderança de Mercado: Maior exportadora de carne bovina da América do Sul, com cerca de 20–23 % de participação regional.

Compromisso ESG: Pioneira em rastreabilidade socioambiental 100 % dos fornecedores diretos, metas de carbono neutro até 2035 e programas de inclusão social.

Cultura e Governança: Estrutura de governança alinhada ao Novo Mercado da B3, com conselho independente e código de ética robusto.



HISTÓRICO DA EMPRESA

A MINERVA FOODS POSSUI UMA TRAJETÓRIA DE DESTAQUE NO SETOR DO AGRONEGÓCIO BRASILEIRO.

1957

Família Vilela de Queiroz passou a atuar na criação de gado e no transporte de bovinos para abatedouros

1992

Adquiriu o Frigorífico Minerva do Brasil S.A., estabelecendo sua primeira planta industrial de abate e processamento na cidade de Barretos (SP), que se tornou a sede atual da companhia

2000

A empresa acelerou sua expansão, marco importante no ramo frigorífico, expandindo além da logística pecuária.

2007

Realizou sua oferta pública inicial de ações (IPO) e passou a ser listada na bolsa de valores brasileira (B3)

2008

Em meio à crise global, comprou sua primeira unidade fora do Brasil – o frigorífico Friasa em Assunção, Paraguai

HISTÓRICO DA EMPRESA

A MINERVA FOODS POSSUI UMA TRAJETÓRIA DE DESTAQUE NO SETOR DO AGRONEGÓCIO BRASILEIRO.

2011

Nos anos seguintes, expandiu a atuação para Uruguai, na compra do frigorífico Pul em 2011

2017

Minerva adquiriu nove plantas frigoríficas que pertenciam à JBS Mercosul, aumentando sua capacidade de abate em 52%, totalizando aproximadamente 26.380 cabeças de gado por dia

2018

Consolidando sua internacionalização, a empresa criou a Athena Foods, subsidiária no Chile 100% controlada pela Minerva

2019

Formou uma joint venture na China, tornando-se a primeira empresa brasileira a atuar diretamente na distribuição de carne bovina no país

2025

Hoje, é reconhecida como uma das líderes na produção e comercialização de carne bovina in natura, exportando também gado vivo e operando no processamento de carnes bovina, suína e de aves.



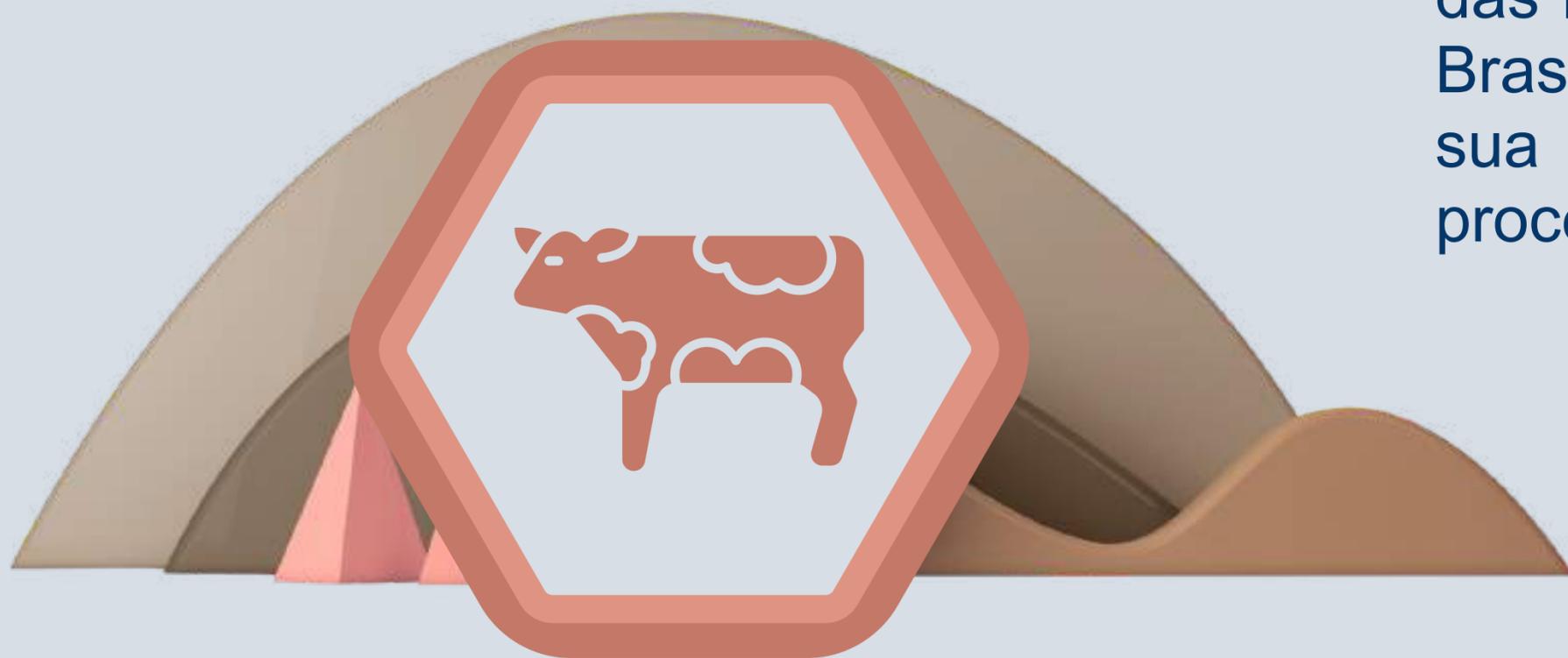
VOCÊ SABIA?

A companhia opera um total de 25 plantas frigoríficas (10 no Brasil, 5 no Paraguai, 3 no Uruguai, 5 na Argentina e 2 na Colômbia), com capacidade de abate em torno de 26 mil cabeças/dia, além de unidades de processamento de alimentos e centros de distribuição em vários países

Seus produtos chegam a mais de 100 países em cinco continentes

HOJE COM 68 ANOS DE HISTÓRIA

A Minerva Foods é reconhecida como uma das líderes do setor de proteína animal no Brasil, combinando tradição e inovação em sua operação integrada de produção, processamento e exportação de carnes.



Desempenho Financeiro: Resultados

CRESCIMENTO DA RECEITA

A receita bruta apresentou uma tendência de crescimento, saindo de R\$ 6.110 milhões no 1Q21 para R\$ 11.443 milhões no 4Q24.

Representando um aumento de:

87%

MARGENS DE LUCRO

O lucro bruto aumentou de R\$ 944 milhões no 1Q21 para R\$ 2.134 milhões no 4Q24, mostrando uma evolução positiva de cerca de

126%

RESULTADOS FINANCEIROS DESAFIADORES

A empresa enfrentou resultados financeiros negativos em todos os trimestres, com um agravamento significativo no 4Q24

**-R\$ 2.248
MILHÕES**

VOLATILIDADE NO LUCRO LÍQUIDO

O lucro líquido apresentou grande instabilidade, com valores positivos na maioria dos trimestres, mas com uma queda drástica no 4Q24 para

**-R\$ 1.567
MILHÕES.**

*lucro líquido de R\$19,8 milhões em 4Q23

Impacto Cambial em 2024

A Minerva teve um fluxo operacional lucrativo, mas o resultado contábil ficou negativo quando incluído a grande perda cambial – que é descontada para cálculo do resultado recorrente.

Resultado líquido
recorrente

1.419M



Dólar-Real de 01/01/2024 a 31/12/2024

R\$4,85 para R\$6,18

Resultado líquido

-1.564M

A variação cambial exerceu um impacto substancial nestes resultados, evidenciando a vulnerabilidade da empresa às condições macroeconômicas externas e fragilidades no gerenciamento de riscos cambiais durante este período crítico.

CRESCIMENTO DO PREJUÍZO LÍQUIDO (DESCONTADO PELO IPCA):

Uma variação no prejuízo líquido entre 2014 e 2024, já descontada a inflação, revela uma deterioração nas finanças da empresa durante a década - afetado ainda mais pela variação cambial



Indicadores da empresa: P/L



O histórico de P/L da Minerva Foods mostra fases de recuperação, distorções por eventos não-recorrentes e um ambiente mais estável nos anos recentes — um panorama que reforça a necessidade de analisar indicadores financeiros ajustados para compreender de forma mais fiel a rentabilidade e a sustentabilidade financeira da empresa.

Evolução das Margens (% Receita) – 2009 a 2025



O gráfico revela que a margem bruta da Minerva se manteve relativamente estável, entre cerca de 15 % e 21 %, demonstrando consistência no controle de custos diretos; a margem EBIT, ainda que mais estreita (aproximadamente 5 %-10 %), acompanha essa eficiência operacional, com um breve recuo em 2018 e leve tendência de queda após 2020; já a margem líquida exibe alta volatilidade—atingiu valores negativos (até -8 %) em anos marcados por perdas contábeis não-caixa (variação cambial), recuperando-se em exercícios de resultado recorrente positivo—o que indica que, para avaliar de fato a sustentabilidade de lucros, é fundamental analisar as margens ajustadas aos efeitos não recorrentes, mantendo o foco especialmente na EBIT recorrente.

Análise das Contas Patrimoniais

LIQUIDEZ CORRENTE

A relação entre ativo circulante e passivo circulante deteriorou-se, passando de 1,90 em 2021 para 1,48 em 2024.

1,48

ENDIVIDAMENTO

O grau de endividamento (passivo total/ativo total) aumentou de 96,7% em 2021 para 99,8% em 2024, indicando que praticamente todo o ativo da empresa está comprometido com dívidas.

99,8%

ALAVANCAGEM FINANCEIRA

A relação entre passivo total e patrimônio líquido aumentou drasticamente, de 29,7 vezes em 2021 para 483,4 vezes em 2024.

483X

EXPANSÃO

A empresa passou por uma expansão significativa de ativos entre 2021 e 2024, porém financiada quase integralmente por capital de terceiros.

AUMENTO DA DÍVIDA

Indicadores da empresa: P/VP



O gráfico evidencia ciclos fortes de valorização e depreciação do patrimônio de mercado da Minerva Foods. Após crises que levaram a P/VP negativo, o múltiplo se recuperou e hoje opera em patamares historicamente altos, refletindo a confiança do mercado em seu desempenho operacional e perspectivas de expansão, mas também sinaliza, por outro lado, pontos de atenção quanto a sustentabilidade financeira da empresa.

Indicadores de Endividamento: Dív. Líquida/PL



Em geral, a empresa manteve níveis baixos de alavancagem (abaixo de 10×) de 2009 a 2016, refletindo uma estrutura de capital conservadora. No entanto, em 2017 houve um salto para 81,6×, decorrente de alto endividamento para financiar a grande aquisição de ativos da JBS Mercosul. Após esse pico, a alavancagem retornou a patamares moderados (6–13×) até 2022, mas voltou a subir significativamente em 2023 (≈51×) e atingiu o maior nível da série em 2025 (≈179×), sugerindo um aumento expressivo no endividamento em anos recentes, o que merece atenção em termos de sustentabilidade financeira e capacidade de honrar obrigações.

Resumo principais indicadores

minerva
foods

Indicadores de Valuation

Indicador	Valor
P/L	- 2,91
PEG Ratio	0,01
P/VP	51,94
EV/EBITDA	6,51
EV/EBIT	8,30
P/EBITDA	1,46
P/EBIT	1,87
VPA	0,14
P/Ativo	0,11
P/SR	0,13
P/Cap. Giro	0,57
P/Ativo Circ. Liq.	- 0,26

Indicadores de Endividamento

Indicador	Valor
Dív. Líquida / PL	179,11
Dív. Líquida / EBITDA	5,04
Dív. Líquida / EBIT	6,43
PL / Ativos	0,00
Passivos / Ativos	1,00
Liq. Corrente	1,48

Indicadores de Rentabilidade

Indicador	Valor
ROE	- 1 787,17 %
ROA	- 3,70 %
ROIC	7,85 %
Giro Ativos	0,81

Análise de Rentabilidade

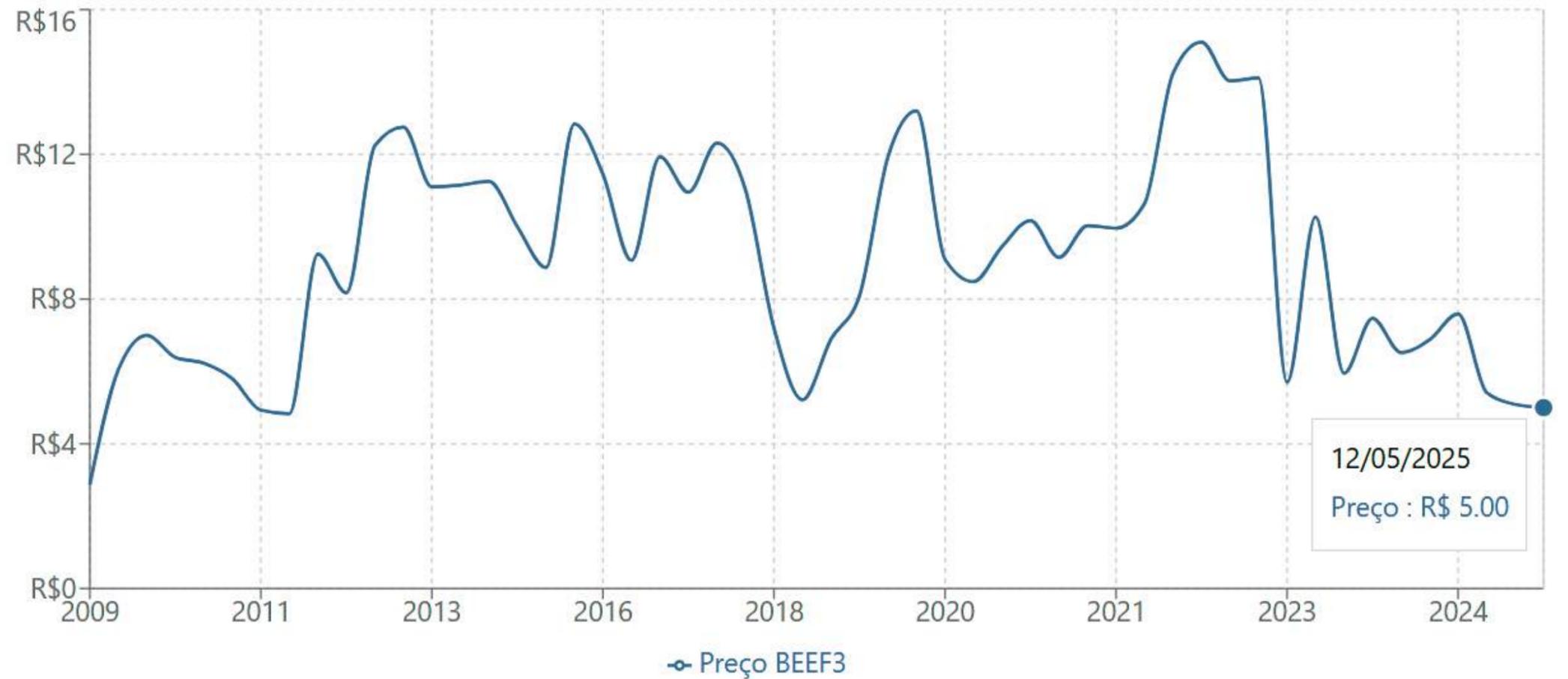
Contexto de Ciclos de Commodities

Ciclo de Alta (2009–2011): Logo após o IPO da Minerva, o mercado global de carnes beneficiou-se da recuperação pós-crise de 2008, resultando em yields elevados e suportando preços maiores das commodities.

Queda de Margem (2012–2016): Interrupções na cadeia global, concorrência e efeitos climáticos pressionaram margens de frigoríficos e, conseqüentemente, a cotação de BEEF3.

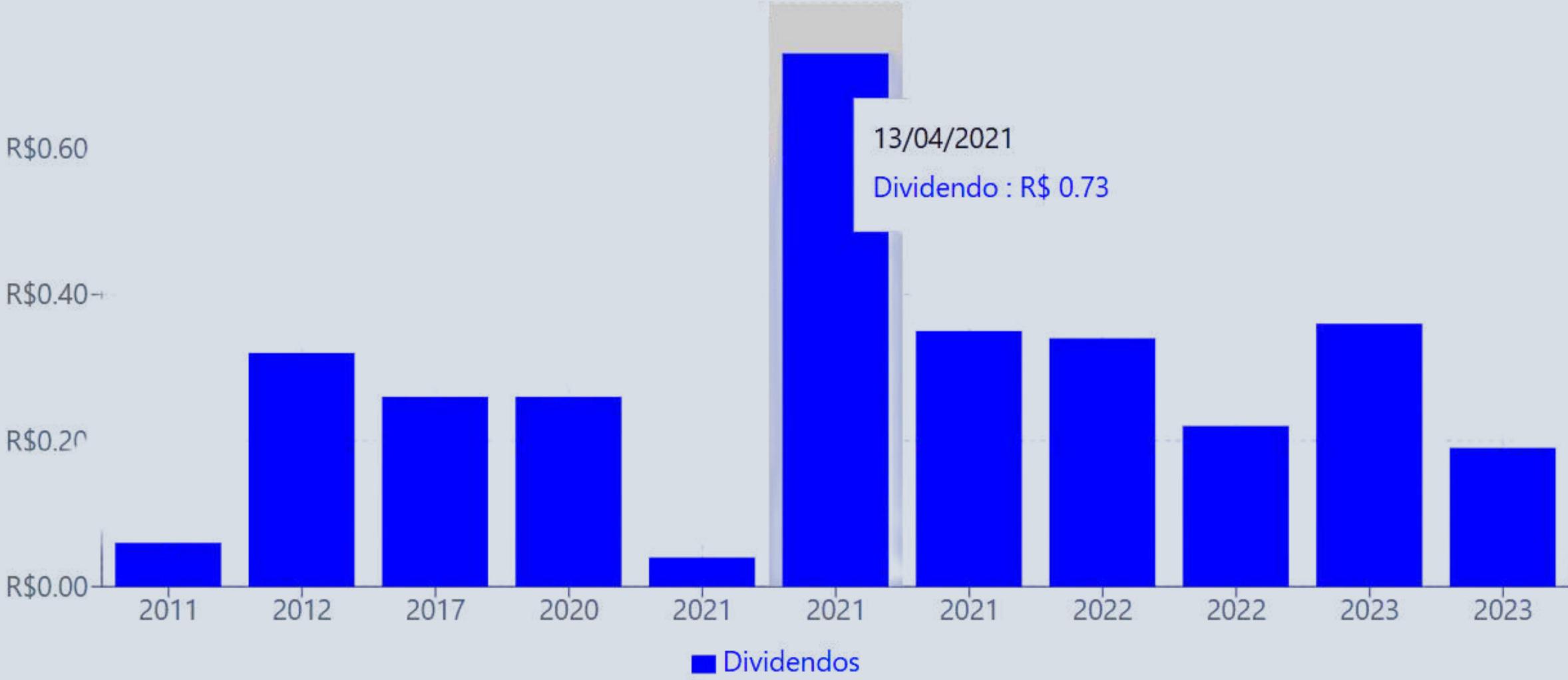
Recuperação e Volatilidade (2017–2022): Oscilações cambiais (dólar/real), surtos de COVID-19 e intervenção governamental em exportações levaram a movimentos abruptos no preço da ação

Evolução da Cotação



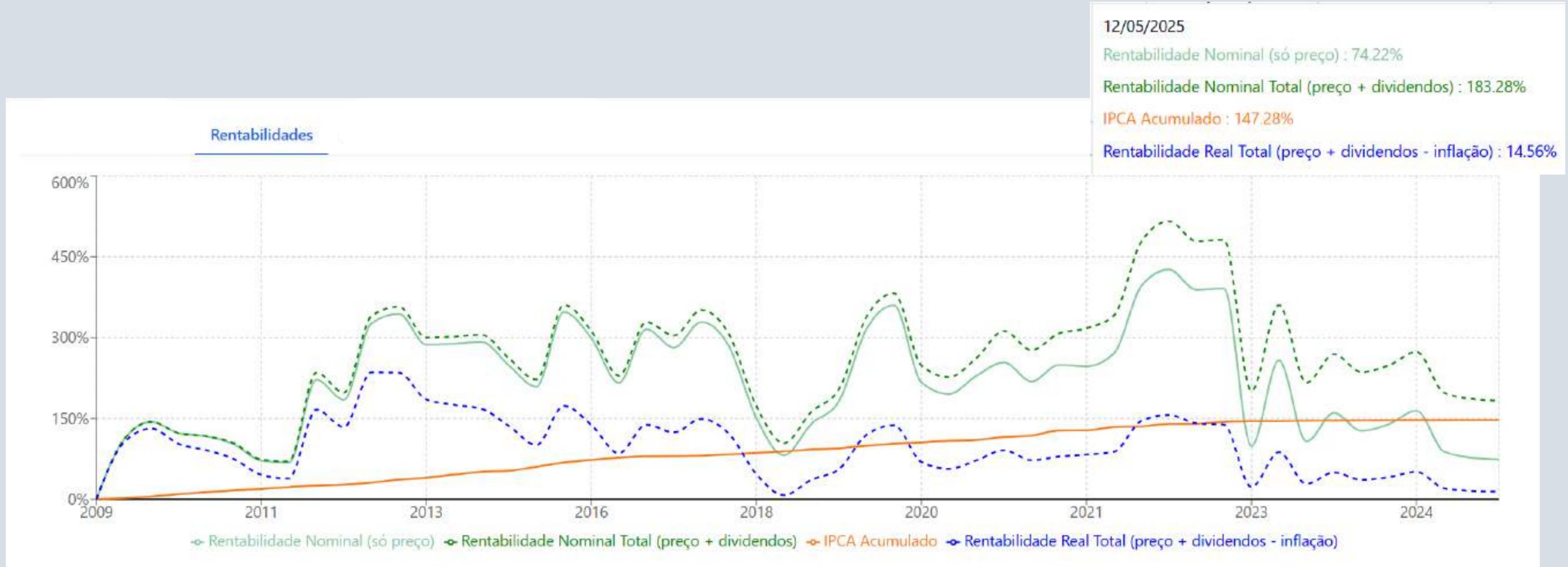
No período analisado (12/05/2009 a 12/05/2025), a ação BEEF3 apresentou uma valorização nominal de preço de +74.22%, passando de R\$ 2.87 para R\$ 5.00.

Histórico de Dividendos



A Minerva Foods apresenta um histórico de pagamentos de dividendos irregular, com longos intervalos entre algumas distribuições e concentrações em certos períodos – especialmente em 2021, quando houve yield excepcional de 25,44% em abril. Desde 2011, o total distribuído soma R\$ 3,13 por ação, equivalente a um yield acumulado de aproximadamente 109,06% sobre o preço inicial

Rentabilidade Real x Nominal



No período analisado, a ação BEEF3 apresentou uma valorização nominal de preço de +74.22%, passando de R\$2.87 para R\$ 5.00.

Somando-se os dividendos distribuídos (R\$ 3.13), o retorno total nominal foi de +183.28%. Considerando a inflação acumulada de +147.28%, o retorno real total foi de +14.56%.

Sendo assim, embora a valorização do preço da ação tenha ficado abaixo da inflação, quando consideramos os dividendos, o investimento superou a inflação, proporcionando um ganho real de poder aquisitivo no período.

Resumo de Rentabilidade

Pontos Estratégicos

DATA	EVENTO	PREÇO	RETORNO NOMINAL
12/05/2009	Início da análise	R\$ 2.87	+0.00%
13/05/2009	Mínima histórica	R\$ 2.74	-4.53%
27/12/2018	Vale final de 2018	R\$ 4.89	+70.38%
03/12/2019	Máxima histórica	R\$ 15.65	+445.30%
21/01/2020	Pico início de 2020	R\$ 15.22	+430.31%
25/08/2022	Pico agosto/2022	R\$ 15.15	+427.87%
12/05/2025	Valor atual	R\$ 5.00	+74.22%

Rentabilidade Nominal

+74.22%

Apenas variação de preço
R\$ 2.87 → R\$ 5.00

Rentabilidade Total

+183.28%

Considerando preço e dividendos
R\$ 2.87 → R\$ 8.13

Dividendos Totais

R\$ 3.13

Total de proventos por ação
Yield: 109.06% do valor inicial

Rentabilidade Real Total

+14.56%

Descontando inflação (IPCA: 147.28%)
R\$ 7.10 (valor corrigido)

Ações Ambientais

A Minerva Foods vem implementando uma série de iniciativas ambientais para redução de carbono, garantir a rastreabilidade da cadeia produtiva e promover boas práticas agrícolas junto a seus fornecedores.

Prêmios e Reconhecimentos



Selo Ouro
no GHG Protocol pelo
3º ano consecutivo



Estamos entre
as dez empresas
brasileiras com **melhor
pontuação** no *ranking*



Reconhecidos pelo 3º
ano consecutivo no
**Selo Energia
Renovável**



Recebemos o
Selo Eureciclo pelo
3º ano consecutivo

ICO2 B3
ISE B3

Listados pelo 4º ano
consecutivo nas
carteiras 2023/2024 do
ISE e do **ICO2**, ambos
da Bolsa de Valores
brasileira B3



Avançamos no
questionário de
segurança hídrica (de
B- para **B**), mantendo o
score (**B**) em mudanças
climáticas e florestas

Metas-chave até 2035:

Dedicação ao Planeta” da estratégia ESG

Até 2030



Desmatamento ilegal
zero em toda a
cadeia

Até 2030



Redução de 30 % na
intensidade de
emissões



Até 2035



Emissões líquidas
zero





Rastreabilidade e Combate ao Desmatamento

100 % de fornecedores diretos monitorados (Brasil, Colômbia, Paraguai, Argentina)

Ferramentas geoespaciais:
Visipec (desde 2021)
SMGeo Prospec (3.000+ vouchers distribuídos)

Auditorias externas (MPF, Grant Thornton, BDO) confirmam conformidade total

Programa Renove & mycarbon

Programa Renove - Objetivo

Promover uma agropecuária sustentável, rentável e de baixa emissão de carbono, engajando pecuaristas em práticas regenerativas.

Componentes essenciais:

- Melhoria da saúde do solo e da biodiversidade local
- Conservação de Áreas de Preservação Permanente (APP) e Reservas Legais (RL)
- Assinatura de acordos de cooperação técnica com produtores em 6 estados brasileiros
- Conexão com linhas de financiamento verde para adoção de boas práticas

Resultados chave:

- Aumento da produtividade e da renda dos produtores
- Crescimento do estoque de carbono no solo (estoque orgânico e matéria orgânica)
- Certificação Carbono Neutro (Zero Carbon Impact): fazendas auditadas passam a compor linha diferenciada, com QR Code de rastreabilidade.



Programa Renove & mycarbon

Programa mycarbon - Objetivo

Mitigar emissões de gases de efeito estufa via originação e comercialização de créditos de carbono de alta qualidade.

Destaques

- Mais de 1,2 milhão de créditos de carbono vendidos globalmente
- Única empresa brasileira homologada no projeto-piloto de negociação de créditos na DFM/Nasdaq (anunciado na COP28)
- Suporte ao Programa Renove na exportação da linha Zero Carbon Impact para 9 países (Chile, HK, Israel, Itália, Arábia Saudita, Omã, Espanha, Suécia e Emirados Árabes)
- Rótulos com QR Code permitem ao consumidor acessar dados socioambientais de cada lote



Ecoeficiência Operacional

Investimentos de US\$ 5,5 mi em tecnologias para otimização de processos de ecoeficiência operacional.

PROJETOS DE REDUÇÃO DE RECURSOS



ENERGIA RENOVÁVEL NAS UNIDADES BRASILEIRAS (I-REC)



no consumo de água por tonelada



no consumo de água por tonelada



2900t

de resíduos reciclados

Outros projetos

MOU COM IDH

(Iniciativa de Desenvolvimento Sustentável): fomento à rastreabilidade e acesso a green finance para produtores brasileiros

PARCERIA COM IMAFLORA

Projeto-piloto em 25 fazendas de cinco países para medir balanço de carbono e fortalecer boas práticas agropecuárias

INTEGRAÇÃO LAVOURA-PECUÁRIA-FLORESTA



Operação de fazenda-modelo em Barretos que planta eucalipto junto ao pasto, promovendo sequestro de carbono e melhoria do solo.

PROJETOS DE SEGURANÇA HÍDRICA

Participação no relatório CDP Water Security, com metas de aumentar a eficiência no uso de água e planejar cenários de escassez.



Ações Sociais

A Minerva Foods tem desenvolvido um conjunto abrangente de iniciativas sociais, centradas em educação, inclusão, saúde e apoio comunitário.



19^a minerva foods

Three people are standing on a stage during an award ceremony. A woman on the left is presenting an award to a man in the center, with another woman on the right. The background features the Minerva Foods logo and the number 19.

DEPARTAMENTO JURÍDICO 4.0

Em 2023, fomos certificados como "Departamento Jurídico 4.0" pela Associação Brasileira de Lawtechs e Legaltechs, sendo avaliados em quatro pilares: Inovação Jurídica, Gestão de Pessoas, Eficiência Jurídica e Jurídico Parceiro de Negócios.

GPTW

Em 2023, expandimos a certificação do selo **GPTW (Great Place to Work)** para todas as operações brasileiras, reconhecendo a percepção positiva dos profissionais em relação ao ambiente, cultura e clima organizacional da Minerva Foods. A expectativa para 2024 é que possamos aplicar a pesquisa nas operações dos demais países.



Direito.

A group of people in business attire are gathered around a globe on a stage, holding it together. The background features a large image of a man's face and the word "Direito." in a stylized font.

Programas de Inclusão e Diversidade

Inclusão de Pessoas com Deficiência (PcD)

O programa capacitou 14 participantes, oferecendo formação técnica e inserção no mercado de trabalho, reforçando a diversidade no quadro de colaboradores da Minerva Foods .



Modelos Flexíveis de Trabalho e Apoio à Maternidade

Lançamento do Projeto Maternidade (treinamentos e kits para colaboradoras grávidas) e adoção de regimes híbrido e remoto para 390 profissionais, promovendo equilíbrio vida-trabalho .



Programas Educacionais e Culturais

Educar para Transformar

Distribuição de mais de 10.000 kits escolares em 2023 a crianças de colaboradores e comunidades, incentivando a educação inclusiva.



Portas Abertas – Dia das Crianças

Evento que envolveu cerca de 2.350 crianças de colaboradores, 850 da comunidade e 2.500 no Paraguai, fortalecendo laços e transmitindo valores corporativos.



Segurança Alimentar e Doações

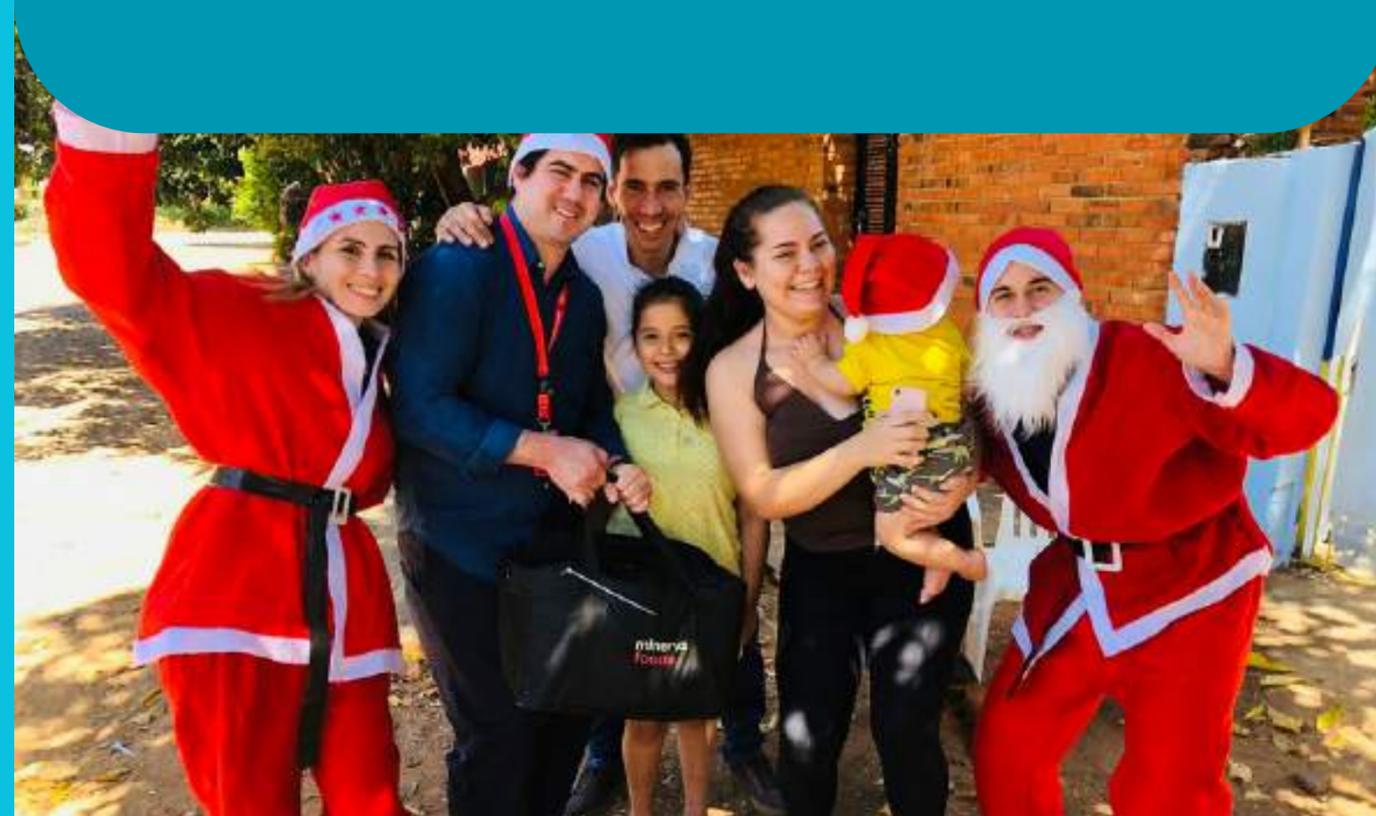
Projeto Arrastão

Doação mensal de 300 kg de carne, resultando em cerca de 637 mil refeições servidas a populações vulneráveis em São Paulo ao longo de 2023 .



Minerva Solidário

Campanhas de doação de rúmen, roupas (7.281 peças no Brasil) e voluntariado, mobilizando colaboradores e as comunidades locais



Saúde e Bem-Estar dos Colaboradores

Programa Estar Bem

Telemedicina, orientação nutricional, apoio psicológico e serviços de saúde ocupacional gratuitos, abrangendo todos os colaboradores diretos e terceirizados



Vacinação e Treinamentos em Segurança

Mais de 13 mil vacinas contra gripe e 150 mil horas de capacitação em saúde e segurança do trabalho em 2022, estendendo-se em 2023



Engajamento de Stakeholders

Planos de Engajamento de Partes Interessadas

Em 2023, foram elaborados 22 planos no Brasil e oficinas em unidades do Paraguai e Colômbia, seguindo a norma AA1000SES, para identificar riscos e oportunidades sociais locais



SSEN TRANSMISSION
AA1000 STAKEHOLDER
ENGAGEMENT PERFORMANCE

Canal Conexão Minerva

Central de ouvidoria que tratou 100% dos relatos, fortalecendo a transparência e a confiança entre a empresa e suas partes interessadas



Investimento Social Privado

Recursos Financeiros

Em 2023, foram investidos cerca de US\$ 1,1 milhão em projetos sociais (educação, geração de renda, inclusão), distribuídos entre Brasil, Argentina, Paraguai, Colômbia e Uruguai



Foco em ODS 4, 8 e 17

Alinhamento das ações a educação de qualidade, trabalho decente e parcerias para o desenvolvimento sustentável, conforme Política de Investimento Social



ODS
OBJETIVOS DE
DESENVOLVIMENTO
SUSTENTÁVEL



Ações de Governança

A Minerva Foods fortalece sua governança corporativa por meio de práticas de transparência, comitês especializados, Conselho de Administração independente, programa de integridade e políticas de divulgação que asseguram equidade aos acionistas e gestão eficaz de riscos.



Contexto e Enquadramento Regulatório

Segmento Novo Mercado

Emissão apenas de ações ordinária (Princípio 1.1.1)

Tag along de 100% em alienação de controle

Free float \geq 25% do capital social

Manual de Assembleias para facilitar participação (Princípio 1.3.1)

Supervisão pela CVM, B3, CMN e BACEN, seguindo Leis nº 6.404/76 e Lei do Mercado de Valores Mobiliários



Estrutura e Revisão do Sistema de Governança

Revisão anual da estrutura pelo Conselho, com sugestões de cada Comitê submetidas à deliberação (Item (iv)) — adotado

Conselho define valores e princípios éticos e aprova alterações no Código de Ética (Item (iii)) — adotado

Avaliação da criação de auditoria interna vinculada ao Conselho — em análise para reforçar controles

minerva
foods

Composição e Mandato do Conselho

**10 membros, sendo
2 independentes**

Mínimo exigido por
Regulamento Novo Mercado

**Mandato unificado
de 1 ano**

Indicação e avaliação
anual por Comitê de
Desenvolvimento Pessoal

**Comitês de
Assessoramento**

Finanças, Riscos e Estratégia;
Auditoria Estatutária;
Desenvolvimento Pessoal e
Organizacional

Gerenciamento de Riscos e Compliance

Política de Gerenciamento de Riscos aprovada em 24/09/2019, alinhada ao Código IBGC, CVM 480 e Regulamento Novo Mercado

- Identificação de riscos estratégicos, operacionais e financeiros
- Comitê de Finanças, Riscos e Estratégia para monitoramento e hedge

Programa de Integridade com Código de Ética, Políticas Anticorrupção e Canal de Denúncias "Conexão Minerva" — 100 % dos relatos tratados

- Código de Ética e Guia de Conduta
- Política Anticorrupção, de Conflito de Interesses e de Prevenção à Lavagem de Dinheiro
- Canal de Denúncias ("Conexão Minerva") independente e confidencial

Transparência e Divulgação

Demonstrações financeiras anuais em inglês (IFRS) e português, conforme exigido pelo Novo Mercado

Reunião pública (mínimo anual) com analistas e investidores para apresentar resultados e perspectivas

Calendário societário e fatos relevantes divulgados simultaneamente em todos os mercados (Instrução CVM 358)



*Relação com Investidores - Minerva Foods: <https://ri.minervafoods.com/>

Relacionamento com Autoridades

Relacionamento ético

Com órgãos ambientais e de saúde e segurança, sem registros de conflitos relevantes

Revisão de políticas

Ética, Compliance, Riscos e treinamentos anuais obrigatórios para executivos e Conselho

Ações de Governança e Adaptação para PMEs

As práticas de governança corporativa adotadas pela Minerva Foods — estrutura de conselho, comitês de assessoramento, políticas de compliance, transparência e direitos reforçados aos acionistas — atendem plenamente aos requisitos do Novo Mercado e do Código Brasileiro de Governança.

Para trazer para a realidade do PME, é preciso simplificar essa matriz: estabelecer conselhos consultivos menores (ou colegiados internos), criar políticas adaptadas (código de conduta enxuto, plano de sucessão familiar), implementar controles proporcionalmente ao porte e explorar vantagens como acesso a crédito e confiança de stakeholders.

Elemento	Minerva Foods	Adaptação para PME
Estrutura de Conselho	10 membros, 2 independentes, mandato unificado anual	Conselho Consultivo de 3–5 pessoas (sócios e externos), com reuniões trimestrais
Comitês e Grupos	Finanças, Riscos & Estratégia; Auditoria; Pessoas	Grupo de Trabalho interno (financeiro, compliance e operações) para decisões-chave
Políticas e Códigos	Código de Ética, Anticorrupção, Treinamentos obrigatórios	Manual de Boas Práticas (conduta, conflito de interesses) e treinamento anual básico
Gestão de Riscos	Política formal (aprovada em 2019), comitê de riscos	Checklist de Riscos (fluxo de caixa, fornecedores) revisado semestralmente
Transparência	IFRS e português, fato relevante, reuniões públicas	Relatórios para sócios e principais clientes, com indicadores-chave trimestrais

Ações de Governança e Adaptação para PMEs

1. Equidade e Transparência

Definir regras claras de votação e registrar atas com votos divergentes e abstenções

Incluir ao menos um membro externo no conselho consultivo para trazer experiência independentes

2. Código de Boas Práticas Simplificado

Unificar condutas éticas, conflitos de interesse e compliance em um único documento enxuto

Incluir cláusulas de uso responsável de ativos e informações da empresa

3. Gestão de Riscos Ajustada ao Porte

Reconhecer limitações orçamentárias: mapear riscos de capital de giro e fornecedores, priorizando aqueles que afetam crédito

Adotar checklist semestral que envolva também aspectos jurídicos e contábeis

4. Relatórios e Indicadores Essenciais

Produzir balancetes contábeis mensais/trimestrais no modelo IFRS simplificado

Consolidar resultados operacionais (EBITDA, endividamento, investimentos) em um resumo para sócios e principais clientes

5. Mecanismo de Denúncia Funcional

Criar canal on-line (Google Forms ou e-mail cifrado) para denúncias anônimas, garantindo confidencialidade

Divulgar estatísticas de uso do canal a cada semestre, mostrando número de relatos e status de resolução

6. Plano Simplificado de Sucessão

Implementar mentoria cruzada interna entre sócios e líderes operacionais, com etapas e metas documentadas

Impacto das Ações de ESG da Minerva Foods na Sociedade



Impacto das Ações de ESG da Minerva Foods na Sociedade

Impacto Ambiental

EMISSÕES

0

ATÉ 2035

Neutralização de emissões

Compromisso de atingir emissões líquidas zero até 2035, 15 anos antes do Acordo de Paris, apontando para redução significativa de gases de efeito estufa nos próximos anos

GERADOS

1.2M

CRÉDITOS DE CARBONO

Geração de créditos de carbono

Através da subsidiária MyCarbon, comercialização de mais de 1,2 milhão de VCUs (Verified Carbon Units), fomentando práticas regenerativas em fazendas

MONITORAMENTO DE

100%

DOS FORNECEDORES

Combate ao desmatamento

Monitoramento geoespacial de 100 % dos fornecedores diretos no Brasil, Colômbia, Paraguai e Argentina, garantindo rastreabilidade e desmatamento ilegal zero .

USO DE

100%

DE ENERGIA RENOVÁVEL

Energia renovável

Uso de 100 % de energia elétrica proveniente de fontes renováveis certificadas (I-REC) em operações brasileiras, eliminando emissões de Escopo 2

Impacto das Ações de ESG da Minerva Foods na Sociedade

Impacto Social

DISTRIBUIÇÃO DE

10k

KITS ESCOLARES

Educação

Distribuição de mais de 10 000 kits escolares pelo programa “Educar para Transformar”, fortalecendo a aprendizagem de crianças de colaboradores e comunidades.

FORNECIMENTO DE

637k

REFEIÇÕES

Segurança alimentar

Projeto Arrastão forneceu cerca de 637 000 refeições a populações vulneráveis em São Paulo por meio de doações regulares de carne

DOAÇÃO DE

7.281

VESTUÁRIOS

Minerva Solidário

Doação de 7 281 peças de vestuário e 1 t de rúmen para hortas comunitárias, ampliando a rede de apoio social.

APLICAÇÃO DE

13K

VACINAS

Bem-estar dos colaboradores

Programa Estar Bem ofereceu telemedicina, apoio psicológico e 13 000 vacinas contra gripe a todos os funcionários e terceirizados

Impacto das Ações de ESG da Minerva Foods na Sociedade

Impacto em Governança

TRATAMENTO DE

100%

Programa de Integridade

Código de Ética, políticas anticorrupção e canal "Conexão Minerva" com 100 % dos relatos tratados, fortalecendo compliance .

DEMONSTRAÇÕES EM

PT/EN

Divulgação transparente:

Demonstrações financeiras em IFRS (inglês e português), reuniões públicas anuais com investidores e fatos relevantes simultâneos em todos os mercados

RATING

3

SUSTAINABLE FITCH

Rating ESG

ESG Entity Rating '3' pela Sustainable Fitch e perfil médio de risco na Sustainalytics, atestando gestão robusta de riscos socioambientais

LISTADA NO

**NOVO
MERCADO**

Novo Mercado

Listagem desde 2 de julho de 2007, com emissão exclusiva de ações ordinárias e tag along de 100 %, ampliando a proteção aos minoritários .

Conclusão

Minerva Foods é capaz de mostrar como uma abordagem ESG integrada pode gerar benefícios duradouros para todos os envolvidos. Ao mesmo tempo em que avança na neutralização de emissões e estabelece metas ambiciosas de rastreabilidade e conservação, a empresa reforça seu compromisso social por meio de programas educacionais, segurança alimentar e inclusão, beneficiando diretamente milhares de famílias e colaboradores. Na esfera de governança, a adesão ao Novo Mercado, a independência do Conselho e o rigor de seu Programa de Integridade reforçam a transparência e a proteção dos investidores. Esses esforços combinados não apenas elevam a reputação da Minerva e ampliam sua competitividade em mercados globais, mas também contribuem para um desenvolvimento mais equilibrado das comunidades e ecossistemas onde opera, demonstrando que a sustentabilidade pode e deve caminhar lado a lado com o crescimento econômico.

The logo for Minerva Foods is displayed on a white rectangular background. The word "minerva" is written in a dark blue, lowercase, sans-serif font. Below it, the word "foods" is written in a red, lowercase, sans-serif font. The two words are stacked vertically and centered within the white box.

minerva
foods

Referências



MINERVA FOODS. Relatório de Sustentabilidade 2023 – Ano Base 2022. Barretos: Minerva Foods, 2024. Disponível em: <https://api.mziq.com/mzfilemanager/v2/d/7f2b381f-831b-4aed-b111-417a5585b53b/03bf4b3e-a865-ccca-cc86-49242bcc3b0d?origin=1>. Acesso em: 05 abr. 2025.

VALOR ECONÔMICO. Minerva avança em plano para zerar desmatamento. Agronegócios, 21 out. 2021. Disponível em: <https://valor.globo.com/agronegocios/noticia/2021/10/21/minerva-avanca-em-plano-para-zerar-desmatamento.ghtml>. Acesso em: 10 abr. 2025.

NUTRINEWS. Minerva tem 100% de conformidade em auditoria ambiental na Amazônia. Nutrindex, maio 2025. Disponível em: <https://nutrindex.com/pt-br/minerva-tem-100-de-conformidade-em-auditoria-ambiental-na-amazonia/>. Acesso em: 13 abr. 2025.

EXAME. Minerva Foods lança ferramenta que mede carbono nas fazendas em parceria com a Imaflora. ESG, 15 jun. 2019. Disponível em: <https://exame.com/esg/minerva-lanca-ferramenta-mede-carbono-fazendas/>. Acesso em: 16 abr. 2025.

MINERVA FOODS. Compromisso com a Sustentabilidade 2024. Barretos: Minerva Foods, 2024. Disponível em: <https://minervafoods.com/wp-content/uploads/2024/03/compromisso-com-a-sustentabilidade-minerva-foods-2024.pdf>. Acesso em: 12 mai. 2025.

B3 – BRASIL, BOLSA, BALCÃO. Histórico de listagem da Minerva Foods no Novo Mercado. Disponível em: <https://sistemaswebb3-listados.b3.com.br/listedCompaniesPage/main/20931/BEEF/overview?language=pt-br> Acesso em: 12 mai. 2025.

MINERVA FOODS. Práticas de Governança Corporativa Minerva Foods. Disponível em: <https://ri.minervafoods.com/governanca-corporativa/praticas-de-governanca-corporativa/>. Acesso em: 20 mai. 2025.

MINERVA FOODS. Código de Ética e Guia de Conduta. Disponível em: <https://minervafoods.com/codigodeetica>. Acesso em: 20 mai. 2025.

MINERVA FOODS. Central de Indicadores ESG. Disponível em: <https://minervafoods.com/central-de-indicadores>. Acesso em: 22 mai. 2025.

FRANCISCO, Marcos Francisco. Governança Corporativa e Sustentabilidade nas PMEs. Palestra IX EEcoN PUCCampinas, PUCCampinas, maio 2025.

DISCLAIMER

Este boletim foi desenvolvido para o projeto de Curricularização da Extensão para fins acadêmicos pelos alunos da PUC-Campinas e se baseia exclusivamente em informações públicas disponíveis na internet. Os dados apresentados foram obtidos a partir de relatórios de sustentabilidade, indicadores financeiros e fontes de acesso livre. Não há qualquer vínculo com a empresa analisada, nem intenção de representação oficial. As interpretações e análises aqui contidas refletem o aprendizado dos alunos e não devem ser consideradas como indicações ou recomendações financeiras, jurídicas ou institucionais.